



Programului Operațional Capacitate Administrativă,
Apel: POCA/659/2/1, Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP.
Beneficiar: ASOCIATIA SOCIO-CULTURALA “SFANTUL IOAN BOTEZATORUL” BERBESTI
Titlul proiect: Implicarea activa a societății civile in dezvoltarea comunității locale
Cod SIPOCA/MySMIS2014+ 1001/151516

Nr. 80 /03.10.2022

ANALIZA SWOT

ORAS BERBESTI – JUD. VALCEA

Provenind din acronimele cuvintelor englezești Strengths (Atuuri), Weaknesses (Puncte slabe), Opportunities (Oportunități), Threats(Riscuri), SWOT este una dintre metodele de analiză, care se utilizează tot mai des în fundamentarea strategiilor de dezvoltare pe termen mediu și lung.

Acest instrument face posibilă analizarea rapidă a punctelor strategice cheie, precum și identificarea alternativelor strategice, ajutând astfel comunitățile în domeniul adoptării deciziilor corecte, precum și al planificării strategice. Rolul analizei SWOT este acela de a realiza o generalizare și o esențializare critică a realității teritoriale pornind de la analiza diagnostic (auditul teritorial), în vederea unei mai bune fundamentări a strategiilor și politicilor de dezvoltare în dialogul cu decidenții locali, regionali sau naționali.

În orice analiză SWOT, avem de-a face cu un mediu intern, ce include analiza atuurilor (punctelor tari) și a punctelor slabe, și unul extern, reprezentat de oportunitățile, respectiv riscurile care pot pune în discuție realizarea obiectivelor de dezvoltare la nivelul unei comunități.

Punctele tari și punctele slabe sunt concepte “statice”, bazate pe parametrii descriptivi ai unei zone, într-o perioadă determinată de timp, reprezentând “ceea ce există”. Oportunitățile și riscurile au în vedere “ ceea ce va fi” și ajută decidenții în luarea deciziilor în procesul de planificare. În procesul de analiză a acestora se recurge la stabilirea unei ierarhii în ce privește importanța lor pozitivă și negativă pentru dezvoltarea viitoare.

Pentru o comunitate, strategiile de dezvoltare trebuie să fie construite în așa fel încât să includă mai multe variabile, pentru a fi flexibile și capabile să se adapteze la schimbările care apar în societate. Ele trebuie să valorifice la maximum atuurile (punctele tari), să atenueze sau chiar să elimine punctele slabe, să depisteze și să intuiască oportunitățile oferite de mediu extern și să diminueze riscurile.

În funcție de situația specifică la nivel local, strategiile de dezvoltare pot fi de mai multe tipuri: strategii orientate către schimbare, sprijinite de programe bazate pe oportunități ce permit contracararea punctelor slabe; strategii ofensive, sprijinite de programe bazate pe oportunități ce susțin punctele tari; strategii defensive, sprijinite de programe bazate pe puncte slabe și amenințări; strategii de diversificare, sprijinite de programe bazate pe puncte tari și amenințări.

Strategia construită la nivelul Polului este una de tip ofensiv, bazată pe numeroasele puncte tari definite în urma auditului teritorial, dar și pe oportunitățile care favorizează dezvoltarea.

Analiza SWOT reprezintă baza strategiei de dezvoltare și, la recomandarea Comunității Europene, trebuie să fie realizată pentru orice proiect de dezvoltare.

Vom încerca să stabilim punctele tari și slabe ale orașului precum și oportunitățile de azi și de mâine, dar și ce s-ar întâmpla dacă nu am urmări planul de dezvoltare propus de prezenta strategie.

De la bun început trebuie spus că, fără o strategie, nu te poți nici dezvolta, nici atrage investitori și nici fonduri europene, toți vor să știe ce vrei să faci "mâine". De aceea, conducerea primăriei și consiliul local trebuie să realizeze un proiect de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung al localității pornind de la analiza SWOT care trebuie să constituie o radiografie a situației actuale.

Din analiza de mai jos vor rezulta și motivele acțiunilor noastre și necesitatea de proiecte care să rezolve problemele ce vor apărea.

Ceea ce noi vrem să evidențiem sunt concluziile, analiza informațiilor cunoscute și sinteza lor printr-o altă minte, mai aplecată spre dezvoltare, spre cerințele secolului XXI, spre programe și proiecte, spre datele de ultimă oră care vor afecta viitorul. Analiza de față stă la baza întregii lucrări și este o formă modernă de a justifica proiecte.

A. Puncte tari:

- ✓ populație suficient de numeroasă, cu posibilități de creștere;
- ✓ concentrată relativ, în zone apropiate;
- ✓ linie ferată ;

- ✓ o conducere activa a orasului;
- ✓ tendinta oamenilor din metropolele europene de a se retrage la pensie in locuri mai linistite, poate atrage in zona persoane interesate;
- ✓ cererea de teren si case din partea celor din zona;
- ✓ experienta in industrie;
- ✓ blocuri relativ noi si ieftine;
- ✓ dorinta locala pentru civilizatie si un trai mai bun;
- ✓ exista cereri pentru educatia profesionala a tinerilor, deoarece exista experienta, mai ales pentru meserii;
- ✓ case de vacanta posibil de construit in zona;
- ✓ faptul ca apartine de un judet industrial ;
- ✓ cererea actuala pentru natura curata;
- ✓ cererea pentru sport, incurajata de viata sociala;
- ✓ cererea pentru sanatate si o hrana naturista;
- ✓ centru urban relativ tanar, cu dorinta de redesteptare dupa o perioada grea;

B. Puncte slabe:

- teren putin, mai ales al primariei;
- greu de facut asociatii de proprietari mari, eficiente;
- zona cu activitate economica redusa deci venituri mici;
- zone mari in intravilan fara canalizare;
- drumurile interne putin dezvoltate;
- lipsa de obiective turistice, vestigii etc., chiar cu tot trecutul glorios;
- lipsa de interes a oamenilor privind viitorul orasului, practic primaria in loc sa fie impinsa de solicitarile lor, ea trage de ei;
- strangerea fondurilor locale este greu de realizat;
- orasul este in stagnare economica;
- imbatranirea populatiei;
- lipsa de fonduri private, dotare slaba;
- dezvoltarea IMM-urilor lasa de dorit, comert, productie etc;

- lipsește, cu desăvârșire, încurajarea dezvoltării firmelor din localitate prin măsuri normative;
- mici dispute locale;
- faptul că oamenii vor totul repede;
- nivel de civilizație redus: cerințe minime neacoperite încă;
- lipsa utilitatii;
- somaj;
- locuințe construite fără respectarea principiilor de durabilitate;
- lipsa incubatorului de afaceri;
- mijloacele grele de transport carbune poluează aerul din oraș și distrug carosabilul;
- poluare care strică imaginea și mediul;

B. Oportunitati:

- creșterea populației la 10.000 de locuitori în următorii 20 de ani;
- dezvoltarea activității de logistică și servicii;
- dezvoltarea activității de afaceri, servicii pentru industrie;
- dezvoltarea de complexe pentru: educație, sănătate, sport, administrație ;
- dezvoltarea durabilă și protecția mediului pentru crearea unei zone curate, propice zonelor rezidențiale;
- proiecte pentru apă și canalizare în tot orașul, stații de epurare pentru apă și canalizare;
- amenajarea de zone de recreere și petrecerea timpului liber;
- avantaje pentru întreprinzători prin taxe locale reduse;
- crearea unui club al orașului: bibliotecă, săli lectură, săli pentru hobby, pentru cei ce vor să vină;
- adunarea comunelor din jur într-o intercomunalitate;
- campus pentru meserii: calificarea locuitorilor din intercomunalitate
- studii geologice și apă, pentru independența față de apă;
- expertize la clădiri vechi și reabilitări;
- păstrarea florei și faunei locale;
- pregătirea pentru secete și încălzirea climei;
- izolarea caselor/ blocurilor pentru rezistență pe timp de iarnă – construcții durabile;

- creșterea patrimoniului orasului, creșterea veniturilor strânse la bugetul local și capacitatea de a-și autofinanța propriile servicii locale;
- găsirea de soluții pentru producerea de energie electrică și termică neconvențională;
- împăduriri după caz pentru păstrarea climei dar și crearea de spații turistice în pădure (de mare interes);
- terenuri de agrement și sport, inclusiv o sală de sport și terenuri sintetice;
- modernizarea drumurilor interne;
- extinderea numărului de școli și grădinițe;
- întărirea serviciilor publice;
- creșterea serviciilor de protecție socială;
- crearea unei zone urbane moderne: străzi, spații verzi, trotuare, spațiu pentru biciclete, spațiu pietonal;
- înființarea unei policlinici și a unui ambulator în localitate
- modernizarea orasului: arhitectonic, construcții de referință;
- îmbunătățirea regulamentului de urbanism;
- amenajarea unui centru civic și cultural;
- îmbunătățirea comerțului;
- iluminatul public modernizat, eficientizat costurile;
- spații sociale în creștere pentru bătrâni, pensionari, viitori locuitori;
- întărirea factorilor culturali, folclorici, de păstrare a tradiției;
- refacerea monumentelor și clădirilor istorice;
- sisteme de comunicare moderne, internet, satelit, cablu;
- asfaltări, borduri, trotuare, rigole, la nivel european;
- protecția mediului și strângerea gunoaielor/ deșeurilor într-o manieră modernă;

Promovarea resurselor de energie alternativă:

- încălzirea locuințelor și pregătirea apei calde cu panouri solare
- înființarea unei unități pentru producerea de combustibil ecologic.

Măsuri pentru mediu:

- regularizarea albiei minore a râului Taraia;
- împădurirea zonelor afectate de alunecări de teren și de eroziune;

- redarea in circuitul agricol de catre EMC Berbesti a terenurilor
- colectarea, transportul si depozitarea selectiva a deseurilor
- extinderea spatiilor verzi si infiintarea altora pe raza localitatii

C. Amenintari:

- pierderea timpului si plecarea investitorilor catre alte directii;
- plecarea populatiei calificate - migratie;
- crearea de “dormitoare de muncitori” pentru cei din alte orase;
- devine localitate de rang inferior, amenintata cu scaderea nivelului de civilizatie;
- poluarea, daca nu se tin in mana industriile locale si se investeste in procesele industriale, inclusiv risc.;
- pierderea trenului dezvoltarii 2007-2013 si a fondurilor nerambursabile, singura posibilitate rapida de dezvoltare si de transformare intr-un oras model;
- caderea in banal a localitatii odata cu scaderea nivelului de trai;
- executia de lucrari in neconcordanta cu directivele europene, a caror indreptare ii vor costa mult pe localnici;
- critici aduse autoritatilor de catre comunitatea care le-a ales si care nu au vazut realizate cele promise;
- sa ramana in “plasa” celorlalte orase, adica pe loc sau cu o dezvoltare inceata;
- sa nu creada in prezenta strategie si in posibilitatea ei de realizare si sa inceapa proiecte mici, guvernamentale, paralele cu strategia;
- sa-si piarda identitatea;
- lipsa unor masuri si programe adecvate care sa conduca la cresterea gradului de cultura, crearea de locuri de munca specifice si integrarea in comunitatea localitatii a populatiei de etnie roma;
- lipsa de implementare a actiunilor pentru planificare familiala, preventia infractiunilor juvenile;
- sa-si piarda si nivelul de civilizatie dorit saracie, probleme sociale, plecarea, parasirea orasului;
- sa ramana cu numele de oras minier – muncitoresc;
- sa nu aiba fonduri pentru propria populatie;



- sa se construiasca haotic;
- sa devina zona rurala.

Procesul de formare si dezvoltare este complex si dificil. Pornirea o reprezinta strategia, dar continuarea inseamna: organizare; oameni noi, pregatiti care sa inteleaga rolul si locul lor; vointa locala.

Expert planificare,

Prof. Cebotari Liliana

Expert transparenta decizionala,

Prof. Georgescu Nadia-Madalina

Manager proiect,

Prof. Georgescu Claudiu-Iulian